Grandes Pymes
Capacitación - Consultoría

Taller

"Gestión de Pymes: Si necesitamos resultados distintos, no podemos seguir haciendo lo mismo"

OBJETIVO GENERAL Y JUSTIFICACION

Cuántas veces hemos escuchado de boca de los empresarios de la pequeña y mediana empresa expresiones como: "no comprendo lo que sucede! hacemos las mismas cosas de siempre pero no obtenemos los mismos resultados".

Lamentablemente en la misma naturaleza de la expresión encontramos la raíz del problema pero… no somos plenamente conscientes de ello. Hacer más de lo mismo no siempre es hacer lo mejor para el momento que debemos transitar.

En la pequeña y mediana empresa parecería ser una "ley" que aquello que funcionó bien una vez es una garantía de éxito para siempre sin que el empresario tome consciencia que cada vez que intenta aplicar la misma receta, la salud de la empresa va empeorando.

Muy pocas son las veces que puede tomar distancia de la situación y aceptar que en un contexto tan competitivo como es el actual, ser fiel a la manera de conducir una empresa puede constituir un costo oculto sumamente crítico para la misma si no está alineada a las nuevas y cambiantes condiciones del mercado.

En el presente seminario, se busca identificar esas zonas ciegas por donde al empresario pyme se le escabulle la rentabilidad día a día frente a sus mismos ojos pero por su modelo mental, es incapaz de verlo.

1. TEMARIO SUGERIDO

- Características de la gestión operativa de las pequeñas y medianas empresas
- Analizamos el estado de resultados para encontrar nuestras deficiencias de gestión o sólo miramos la ganancia o la pérdida del período?
- Los errores habituales al interpretar lo que nos pasa.
- Las "zonas ciegas" o costos invisibles = nuestros hábitos, nuestras actitudes.
- Las luces rojas que no siempre vemos.
- Por qué lo que siempre funcionó ya no es tan útil como antes?
- Invertir esfuerzo para hacer más de lo mismo…es lo mejor para la empresa?
- El desafío del empresario: continuar siendo "víctima de las circunstancias" o ser el motor del cambio?

2. INTENSIDAD HORARIA DEL EVENTO: Taller de 3 horas de duración

3. METODOLOGIA: La metodología de trabajo a lo largo del dictado de la actividad busca estimular, en todo momento, la relación permanente entre el contenido de las distintas unidades temáticas desarrolladas con un enfoque eminentemente práctico y realista surgidas de la experiencia laboral del docente.

Para ello se apela a un enfoque coloquial, alejado de la rigidez de una "clase magistral" y tendiente a lograr que cada participante pueda verse reflejado e identificado en las situaciones y ejemplos planteados.

4. IDONEIDAD DEL CONFERENCISTA: Licenciado en Administración de Empresas – Doctor en Ciencias de la Administración - Posgrado en Control de Gestión. Profesor de las cátedras de "Principios de Administración y Administración Estratégica" y "Organización y Dirección de la Pequeña y Mediana Empresa" en la Universidad de Belgrano, República Argentina. Cuenta con mas de 25 años de experiencia en el Gerenciamiento y Dirección de

Pymes, habiendo desempeñado las funciones de Gerente de Sistemas, Gerente de Control de Gestión y Gerente de Administración y Finanzas. Integró la Comisión de Pequeña y Mediana Industria de la Unión Industrial Argentina. Ha desempeñado tareas de asesoría y capacitación en pequeñas y medianas empresas a nivel de mandos medios, gerencias y Dirección.
Conferencista – Investigador y Consultor en la Problemática y Conducción Estratégica de Pymes y empresas familiares – Creador y Responsable del blog Grandes Pymes.

5. AL TÉRMINO DEL SEMINARIO: Los asistentes deberán haber adquirido las siguientes habilidades:

- Conocimiento de la naturaleza y características de la gestión de una pyme
- Comenzar a identificar aquellas áreas y actitudes que hacen que la empresa deje de ser rentable.
- Tomar conciencia que la no adecuación de los modelos mentales y organizacionales tienen un costo para la marcha de la empresa.
- Los cambios a introducir a nivel de conducción, gerenciamiento y mandos medios.

Cualquier inquietud o aclaración estaré atento a tramitarla de inmediato.

Atentamente,

Dr. JUAN CARLOS VALDA
jcvalda@grandespymes.com.ar
www.grandespymes.com.ar